

Gabriela Emediato de Souza Viana

Padronização do objeto fralda descartável – Classe 8530 – Utensílios para higiene pessoal sob o olhar de uma equipe multidisciplinar

Belo Horizonte

2021

Gabriela Emediato de Souza Viana

Padronização do objeto fralda descartável – Classe 8530 – Utensílios para higiene pessoal sob o olhar de uma equipe multidisciplinar

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Escola de Saúde Pública do Estado de Minas Gerais, como requisito parcial para obtenção do título de Especialista em Direito Sanitário.

Orientador: Caio Benevides Pedra

Belo Horizonte

2021

V614p

Viana, Gabriela Emediato de Souza.

Padronização do objeto fralda descartável – Classe 8530 – utensílios para higiene pessoal sob o olhar de uma equipe multidisciplinar. /Gabriela Emediato de Souza Viana. - Belo Horizonte: ESP-MG, 2021.

34 f.

Orientador(a): Caio Benevides Pedra..

Monografia (Especialização) em Direito Sanitário.

Inclui bibliografia.

1. Gestão. 2. Padronização. 3. Planejamento. 4. Compras. 5. Catálogo.
6. Materiais. I. Pedra, Caio Benevides. II. Escola de Saúde Pública do Estado de Minas Gerais. III. Título.

NLM WA 525

Gabriela Emediato de Souza Viana

Padronização do objeto fralda descartável – Classe 8530 – Utensílios para higiene pessoal sob o olhar de uma equipe multidisciplinar

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Escola de Saúde Pública do Estado de Minas Gerais, como requisito parcial para obtenção do título de Especialista em Direito Sanitário.

Banca Examinadora

Caio Benevides Pedra
Mestre em Direito – Universidade Federal de Minas Gerais

André Luiz Pereira
Doutor em Saneamento, Meio Ambiente e Recursos Hídricos / Engenharias I-
Fundação Hemominas

Liziane Silva
Mestra em Ciências Farmacêuticas – Secretaria de Estado da Saúde - SES/MG

Belo Horizonte

2021

Dedico este trabalho:

A Deus pelo dom da vida!

A todos os profissionais que direta ou indiretamente estão atuando no combate à pandemia

A minha mãe Silvana e ao meu companheiro Luciano, pelo apoio as minhas escolhas, pela compreensão e carinho diário.

Resumo

O presente trabalho se desenvolveu a partir de um estudo de gestão acerca da grande diversidade de itens de materiais estocados no Estado de Minas Gerais. Conforme organograma do período a Diretoria Central de Gestão e Suprimentos da Subsecretaria de Gestão Logística (SEPLAG) realizou uma pesquisa acerca dos itens mais comprados pelo governo em quantidade e valor financeiro, com base nas entradas de materiais de consumo no período compreendido entre 01/01/2016 e 18/05/2017. Foram levantados nesse estudo cerca 1949 itens ativos no CATMAS (ver tabela de siglas) relativo a 82 (oitenta e dois) materiais. O presente trabalho tem ênfase em um dos materiais levantados considerando os critérios acima mencionados: a Classe-8530 – Utensílios para Higiene pessoal / Grupo-85 - Artigos para toucador e Higiene Pessoal – material – Fralda descartável. Durante o estudo, foram detectados diversos problemas no catálogo como, por exemplo, duplicidade nos descritivos, itens de materiais pouco especificados e cadastros diversos registrados no catálogo com direcionamento para marcas comerciais. Para a realização de uma compra eficiente, é indispensável que os itens estejam bem descritos. A partir da variedade e complexidade dos materiais existentes no catálogo de compras e a frequente necessidade de revisão dos mesmos, o objetivo desse trabalho é relatar a experiência desenvolvida por uma equipe multidisciplinar no processo de padronização do material fralda descartável para a realização de um planejamento para Registro de Preço Centralizado no Estado de Minas Gerais. A primeira etapa do processo se deu com a formação de uma equipe multidisciplinar; a segunda etapa do estudo perpassa por uma análise quantitativa do CATMAS e SIAD através do levantamento de dados pela equipe dos itens (objeto de estudo) existentes no catálogo; a terceira etapa se deu com a análise qualitativa de 89 (oitenta e nove) descritivos dos itens de materiais identificados quanto à estrutura do material e seu conjunto de características básicas; a quarta etapa se desenvolveu com o estudo pelo grupo multidisciplinar acerca do material, levantando as necessidades dos órgãos em consonância com o mercado e as legislações sanitárias vigentes; a quinta e última etapa se deu com a consolidação do estudo e a elaboração do novo PDM para o material fralda descartável. A expectativa do grupo, após a finalização do trabalho, foi contribuir para uma maior qualidade das compras públicas do Estado de Minas Gerais, tornando-as mais efetivas. Além disso, a partir dessa experiência, o Estado poderá analisar os benefícios da padronização quanto à redução de custos e ao tempo destinado aos processos de compra, mensurar a diminuição da quantidade de compras erradas, bem como a de devoluções de mercadorias possibilitando uma gestão mais refinada mediante a uniformização e controle dos materiais no estoque. Portanto, a padronização do catálogo é fator relevante na promoção de uma política pública de compras estratégica e transparente.

Palavras-chaves: Gestão; Padronização; Planejamento; Compras; Catálogo; Materiais.

LISTA DE FIGURAS E TABELAS

Figura 1 - Estrutura do Federal Supply Classification	11
Figura 2 - Gestão da cadeia de suprimentos	17
Figura 3 -Tela de consulta a materiais ou serviços (anterior a padronização).....	19
Figura 4 - Tela de consulta a materiais ou serviços (após a padronização).....	25
Tabela 1 - Fralda descartável – antigo – 85300527	29
Tabela 2 - Fralda – antigo – 85300144	30
Tabela 3 - Fralda – padronizado – 85300144	32

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

CATMAS	Catálogo de Material e Serviços
FHEMIG	Fundação Hospitalar de Minas Gerais
FSC	<i>Federal Supply Classification</i>
HPM	Hospital da Polícia Militar
IPSEMG	Instituto de Previdência dos Servidores do Estado de Minas Gerais
NJS	Núcleo de Judicialização em Saúde
PDM	Padrão de Descrição do Material
RP	Registro de Preços
SEPLAG	Secretaria de Planejamento e Gestão
SES	Secretaria de Estado de Saúde
SIAD	Sistema Integrado de Administração de Materiais e Serviços
SUS	Sistema Único de Saúde

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	10
2 OBJETIVOS	13
2.1 OBJETIVO GERAL	13
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	13
3 METODOLOGIA	13
4 DESENVOLVIMENTO	14
4.1 ETAPAS DESENVOLVIDAS NO PROCESSO DE PADRONIZAÇÃO.....	16
4.1.1 <i>FORMAÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO</i>	16
4.1.2 <i>IDENTIFICAÇÃO DOS ITENS NO CATMAS</i>	18
4.1.3 <i>ANÁLISE DOS DADOS - IDENTIFICAÇÃO DOS PROBLEMAS E FRAGILIDADES NO CATMAS</i>	19
4.1.4 <i>PADRONIZAÇÃO DO MATERIAL FRALDA DESCARTÁVEL NECESSIDADE DOS ÓRGÃOS VERSUS ANÁLISE DO MERCADO</i>	21
4.1.5 <i>ELABORAÇÃO DO NOVO PDM</i>	23
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS	24
REFERÊNCIAS	27
ANEXO A – Tabela Fralda descartável – antigo – 85300527	29
ANEXO B – Tabela Fralda – antigo – 85300144	30
ANEXO C – Tabela Fralda – padronizado – 85300144	32

1 INTRODUÇÃO

O sistema de codificação é um componente fundamental para a gerência de estoques na administração de materiais. Com o aumento da quantidade de itens utilizados nas empresas para a aquisição e o crescente número de novos produtos, faz-se necessária a criação de uma linguagem única obtida por meio da classificação e codificação dos diversos materiais, o que permitiria identificá-los de forma inequívoca nos sistemas. (GONÇALVES, 2004).

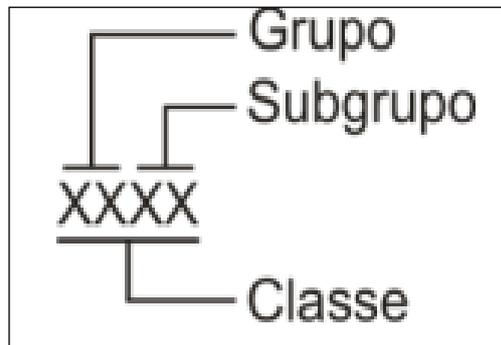
O Catálogo de Materiais e Serviços (CATMAS) é um sistema único de classificação que foi instituído em Minas Gerais através do Decreto Estadual nº 38.946, de 24 de julho de 1997. Tem a finalidade de identificar, classificar, codificar e catalogar o material de consumo, material permanente e serviços, criando um sistema unificado para a especificação de todos os itens de compras do governo estadual. É de observância obrigatória para os órgãos e entidades usuários do portal de compras – portal governamental do Estado de Minas Gerais voltado para os pregões eletrônicos e compras diretas no Estado, ou seja, é um sistema que permite transparência nas informações sobre todos os processos de compras do governo.

O Decreto Estadual nº 42.873, de 09 de setembro de 2002, instituiu o Sistema Integrado de Administração de Materiais e Serviços (SIAD) que tem como finalidade controlar o ciclo dos materiais, serviços e obras desde a sua solicitação até a distribuição dos materiais de consumo. Essa mesma legislação concedeu à Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG) a condição de órgão central responsável pela formulação de diretrizes, orientação, planejamento, coordenação, supervisão e controle dos assuntos relativos à logística pública dos materiais e serviços. Na estrutura organizacional da SEPLAG, o CATMAS está sob a gestão da Diretoria Central de Normas e Cadastros de Logística e Patrimônio da Superintendência de Diretrizes e Inovação na Gestão Logística e Patrimonial do Centro de Serviços Compartilhados.

O CATMAS utiliza um modelo de classificação de materiais internacional, chamado de *Federal Supply Classification* (FSC), criado e desenvolvido pelo Departamento de Defesa dos Estados Unidos para a catalogação de suprimentos das Forças Armadas. Nesse modelo, existem quatro níveis hierárquicos de catalogação: o grupo, a classe, o material ou serviço e, no último nível, o item de material ou serviço. (VIANNA, 2012).

O FSC é constituído por quatro algarismos, divididos em dois pares que representam, respectivamente, o grupo e o subgrupo, como mostra a Figura 1. A associação desses dois pares forma a classe que compreende todo o universo de materiais (FERNANDES, 1981).

Figura 1 - Estrutura do Federal Supply Classification



Fonte: Adaptado de Fernandes, 1981.

Esse padrão descritivo tem por finalidade criar itens bem especificados. Vejamos:

- a) O nível *Grupo* é a classificação mais abrangente e é representado pelos dois primeiros algarismos. Ex.: **85XX**.
- b) O nível *Subgrupo* é a subdivisão do *Grupo*, sendo representada pelos dois algarismos subsequentes, onde são agrupados os materiais assemelhados. Ex.: **XX30**.
- c) O nível *Material* ou *Serviço* é o terceiro na hierarquia representado pelos 04 algarismos da classe mais sequencial numérico e dígito verificador.

É no material que é definido o Padrão de Descrição de Material (PDM). O PDM é um conjunto de características (ex.: cor, tamanho, dimensão) que os itens desses materiais devem possuir. O último nível, item de material ou serviço, é gerado sequencialmente no sistema após o preenchimento dessas características (PDM) de acordo com sua especificação. Ele também possui dígito verificador, gerado sequencialmente pelo programa, portanto não obedece aos três níveis anteriores. A cada combinação diferente de valores para as características dá-se um novo item.

No ano de 2017, tendo em vista a grande diversidade de itens de material estocados no Estado de Minas Gerais, a Diretoria Central de Gestão e Suprimentos, conforme organograma vigente, selecionou para um estudo de gestão do estoque os itens mais comprados pelo governo por quantidade e valor financeiro, com base nas entradas de materiais de consumo no período compreendido entre 01/01/2016 e 18/05/2017 (17 meses).

Foram levantados nesse estudo cerca 1.949 itens ativos no CATMAS relativo a oitenta e dois materiais. Para os itens de material selecionados, foi realizada pela Diretoria uma análise comparativa dos dados extraídos da posição de estoque com data-base de 18/05/2017 e os dados do consumo médio mensal por item, mensurados a partir do volume de

saídas/consumo. Logo, para os itens mais comprados, levantaram-se os quantitativos em estoque e consumo médio a fim de também identificar a existência de itens estocados em excesso. Nessa análise realizada, um dos materiais levantados considerando os critérios acima mencionados foi a Classe-8530 – Utensílios para Higiene pessoal / Grupo-85 - Artigos para toucador e Higiene Pessoal – material – Fralda.

Paralelo a isto, a Diretoria Central de Compras, com o intuito de melhorar as compras do Estado, resolveu unificar a aquisição do Material *fralda descartável* com a realização de um planejamento para Registro de Preço (RP) centralizado. Todavia, ao iniciar o levantamento dos materiais para o RP, foram detectados diversos problemas no catálogo, como duplicidade nos descritivos, itens de materiais pouco especificados e cadastros diversos registrados no catálogo com direcionamento para marcas comerciais.

No entanto, para a realização de uma compra eficiente, é indispensável que os itens estejam bem descritos, visto que se trata de objetos do processo que precisam ser interpretados corretamente para que os produtos cotados possam corresponder à efetiva demanda do Estado. Com esse objetivo, a equipe da Diretoria Central de Compras entrou em contato com a Diretoria de Normas e Cadastros de Logística e Patrimônio solicitando uma revisão da classe 8530 – Utensílios para Higiene pessoal.

Assim, a partir da variedade e complexidade dos materiais existentes no catálogo de compras e a frequente necessidade de revisão dos mesmos, o objetivo desse trabalho é relatar a experiência desenvolvida por uma equipe multidisciplinar sobre o processo de padronização do material *fralda descartável* para a realização de um planejamento para RP centralizado no Estado de Minas Gerais.

2 OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GERAL

Relatar a experiência da padronização do material *fralda descartável* no Estado de Minas Gerais descrevendo as etapas desenvolvidas pelo grupo multidisciplinar nesse processo.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analisar como foi identificado e tratado pela equipe os itens existentes no CATMAS material *fralda descartável*, para fins de padronização;
- Compreender as demandas e as necessidades dos órgãos em consonância com o mercado atual e as legislações sanitárias que regem o material objeto de estudo;
- Relatar como foi elaborado o novo Padrão de Descrição de Material (PDM).

3 METODOLOGIA

Segundo Lakatos (2003) trata-se de uma pesquisa aplicada utilizando o método indutivo com natureza qualitativa complementada pelo método quantitativo. Em relação ao nível de classificação da pesquisa trata-se de um estudo descritivo do tipo estudo de caso sobre a padronização do material *fralda descartável* pela Diretoria Central de Compras e Diretoria de Normas e Cadastros de Logística e Patrimônio do Estado de Minas Gerais, sob o olhar de uma equipe multidisciplinar.

O relato de experiência é definido como uma ferramenta da pesquisa descritiva que apresenta uma reflexão sobre uma ação ou um conjunto de ações que abordam uma situação vivenciada no âmbito profissional de interesse da comunidade científica (CAVALCANTE, 2012).

A primeira etapa do processo se deu com a formação de uma equipe multidisciplinar, composta por especialistas dos diversos órgãos e entidades demandantes e usuários do sistema SIAD do Estado e conduzidas por profissionais da SEPLAG em encontros semanais no período de março a abril de 2018.

A segunda etapa do estudo perpassa por uma análise quantitativa do CATMAS e SIAD através do levantamento de dados pela equipe multidisciplinar, dos itens, objeto de estudo,

existentes no catálogo. As informações aqui apresentadas foram retiradas no perfil público do site oficial do governo.¹

Os levantamentos dos materiais e itens de materiais se deu, respectivamente, pela busca pelo site na aba: Catálogo CATMAS; seguido da Consulta a materiais e serviços através da pesquisa exata do material e/ou serviço, selecionado o Tipo Material e descrevendo no campo nome do material o descritivo básico do objeto de estudo, fralda. No campo situação, foram selecionados os materiais ativos para aquisição disponíveis no catálogo.

Após realização da pesquisa acima descrita, foram identificados os materiais existentes para o estudo e os itens de materiais existentes ativos no catálogo para fins de padronização.

A terceira etapa do estudo se deu com a análise qualitativa de oitenta e nove descritivos dos itens de materiais identificados quanto à estrutura do material e seu conjunto de características básicas.

A quarta etapa se desenvolveu com o estudo pelo grupo multidisciplinar acerca do material, levantando as necessidades dos órgãos em consonância com o mercado e as legislações sanitárias vigentes acerca do objeto em análise.

Por fim, a quinta etapa se deu com a consolidação do estudo e a elaboração do novo PDM para o material *fralda descartável*.

4 DESENVOLVIMENTO

Diante dos avanços tecnológicos, de cenários cada vez mais competitivos e da escassez de recursos financeiros, a sociedade tem cobrado uma administração pública cada vez mais eficiente.

A Constituição de 1988 contém de forma explícita os princípios fundamentais orientadores de toda a Administração Pública. Dentre os princípios norteadores da atividade administrativa é possível nomear aqueles que se encontram expressos no caput do art.37 da Constituição República (CR): *A administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência* (CR, 1988, Art. 37).

¹ Disponível em: <<http://www.compras.mg.gov.br/>>. Acesso em: 31 jul. 2021.

Destaca-se também no art. 37 da CR, a eficiência como sendo um dos princípios da administração pública que norteia a busca para alcançar os fins da melhor forma possível com menor tempo e melhor custo-benefício.

Jacobsen (2012), complementando tal conceito, acrescenta que administrar com eficiência e eficácia implica em utilizar corretamente os recursos disponíveis para atingir os objetivos planejados. Em síntese, a eficácia resulta da relação entre as metas alcançadas *versus* metas pretendidas e a eficiência significa fazer mais com menos recursos.

Essa melhoria gerada na produtividade e na qualidade dos serviços é o fundamento da Gestão de Processos. Nessa Gestão, eficiência, segundo Campos (2007), é definida como a capacidade de obter uma maior quantidade de saídas/produtos, utilizando a menor quantidade de recursos/entradas. Segundo Lee e Dale (1998), a gestão por processos é um método que serve para gerenciar, medir e melhorar sistematicamente, objetivando aperfeiçoar o desempenho da organização.

Nesse entendimento, as compras públicas constituem uma das áreas mais sensíveis e importantes da atividade logística que movimenta a Administração Pública. Segundo Terra (2018), além de seu valor estratégico, o processo de compras públicas mobiliza e influencia toda a organização e o ciclo socioeconômico, haja vista o poder de compra que os Estados possuem.

Squeff (2014) conceitua as compras públicas como o processo por meio do qual o governo busca obter serviços, materiais e equipamentos necessários ao seu funcionamento em conformidade com as leis e normas em vigor. Pontua ainda que as aquisições e contratações do setor público visam prioritariamente o cumprimento das diversas missões governamentais, sendo inegável uma utilização mais articulada do potencial econômico desta demanda que pode viabilizar diversos outros objetivos também associados ao processo de desenvolvimento.

Segundo Lima (2015), a área de compras governamentais é um mercado estimado em cerca de meio trilhão de reais por ano – somados os valores utilizados pela União, Distrito Federal, Estados e Municípios, que envolvem a administração direta, indireta, empresas mistas, autarquias e fundações. Isto mostra a força e as inúmeras oportunidades em que o poder de compra do Estado pode atuar.

Além disso, Faria (2017) pontua que o funcionamento de uma organização está baseado num conjunto de atividades transformadoras e inter-relacionadas e que, para agregar valor ao negócio, é fundamental mapear e padronizar as atividades e processos, além de conhecer as necessidades e expectativas das partes interessadas.

Chiavenato (1991) complementa que um dos grandes desafios enfrentados pelas instituições estaduais hoje é equilibrar a relação custo-qualidade: como manter um bom padrão de qualidade no atendimento e, ainda assim, controlar e reduzir custos?

A padronização, segundo o autor, tem se tornado a resposta prática capaz de contribuir para a qualidade dos processos, bem como proporcionar segurança nos atendimentos, uma vez que tal procedimento permite reduzir o tempo do ciclo de compras e aquisições além de estabelecer critérios de qualidade.

4.1 ETAPAS DESENVOLVIDAS NO PROCESSO DE PADRONIZAÇÃO

4.1.1 FORMAÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO

A primeira etapa do processo se deu com a formação da equipe multidisciplinar. Gomes (2010) pontua que o investimento dos gestores em recursos humanos no processo de padronização é fundamental para as compras e gestão de estoque, entre outras atividades da administração pública.

Foram convidados para compor o grupo de trabalho profissionais de diversas áreas da saúde do Estado, da Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais (FHEMIG), do Núcleo de judicialização em Saúde (NJS) como principal área demandante da Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais (SES), do Instituto de Previdência dos Servidores do Estado de Minas Gerais (IPSEMG) e do Hospital da Polícia Militar (HPM). O grupo foi conduzido pelos profissionais da SEPLAG pertencentes à Diretoria Central de Normas e Cadastros de Logística e Patrimônio e à Diretoria Central de Compras.

Os profissionais convidados desempenhavam atividades comuns como a responsabilidade pela previsão, provisão, organização e controle de materiais em suas unidades de trabalho; com isso, tornaram-se os profissionais referência para o processo de padronização.

A formação da equipe multiprofissional possibilitou uma discussão vasta acerca das características técnicas do objeto em estudo agregando conhecimento teórico e prático, uma vez que parte dos profissionais atuavam na gestão e na assistência direta aos pacientes, sendo responsáveis pela utilização *in loco* dos mais variados materiais de consumo.

Após a formação da equipe multiprofissional, o grupo condutor iniciou as atividades realizando uma explanação acerca do Decreto nº 47.337, de 12 de janeiro de 2018, que subsidiava a formulação e a implementação de políticas e ações no que se refere às compras

governamentais. A discussão abordou também o decreto que estabeleceu o Sistema Único de Classificação de Material e Serviços do Estado de Minas Gerais (Decreto nº 38.946, de 24 de julho de 1997).

Nesse mesmo encontro, foi apresentada para o grupo a gestão da cadeia de suprimentos do Estado com destaque para a Etapa de Classificação dos materiais (especificação, codificação, catalogação e padronização – conceitos que foram estudados pelo Grupo).

Figura 2 – Gestão da cadeia de suprimentos



Fonte: Apresentação – Diretoria Central de Normas e Cadastros de Logística e Patrimônio e Diretoria Central de Compras, 2018.

Viana (2012) conceitua a etapa de Classificação dos Materiais como um processo de aglutinação dos materiais por características semelhantes, considerando os atributos de abrangência, flexibilidade e praticidade para que ela contribua para o gerenciamento do estoque.

A Especificação, segundo o autor, é a representação concisa do conjunto de requisitos a serem satisfeitos por um produto, um material ou serviço, ou seja, é a descrição das características de um material com o propósito de identificá-lo e distingui-lo de seus similares. Ela possui o objetivo de facilitar as tarefas de coleta de preços, de negociação com os fornecedores, de identificação para transporte, inspeção, armazenagem e preservação dos materiais. É um requisito básico para o fornecimento de materiais.

A Padronização é a forma de simplificar a análise de materiais que permite seu intercâmbio através da uniformização de formatos, dimensões, pesos, unidades de fornecimento, entre outras. Isso possibilita reduzir o número de variações nos pedidos de requisição e de atendimento. Entre seus objetivos, Viana (2012) destaca a diminuição do número de itens no estoque, a simplificação dos materiais, a facilitação da compra em grandes lotes, a redução do trabalho de compras, a redução da quantidade de itens estocados, a agilidade na aquisição de materiais e a diminuição dos custos de armazenagem e de inventário.

Já a Codificação é a forma de identificar com facilidade a grande quantidade e variabilidade dos materiais e serviços dentro de uma organização utilizando, normalmente, um conjunto de símbolos alfanuméricos ou apenas numérico com o objetivo de simplificar o pedido de materiais e possibilitar a utilização de sistemas automatizados de controle. Logo, ela permite o pleno controle do estoque, das compras em andamento e do recebimento, pois facilita a comunicação interna na organização (solicitação e pedidos), evita duplicidade de itens no estoque, facilita a padronização de materiais e o controle contábil dos estoques e otimiza as atividades de gestão de estoques e de compras (VIANA, 2012).

Chiavenato (2014) pontua ainda que o processo de classificação dos objetos dentro da cadeia de suprimento possibilita, dentro da aquisição pública, um correto entendimento do objeto planejado, através dos diversos atores envolvidos no processo de compra.

O trabalho desenvolvido pelo grupo perpassou pelas Etapas de Classificação dos materiais, porém o foco principal trabalhado pela equipe multidisciplinar foi a padronização do objeto fralda pertencente a Classe 8530 – Utensílios para Higiene Pessoal.

4.1.2 IDENTIFICAÇÃO DOS ITENS NO CATMAS

A segunda etapa do processo se deu com o levantamento de dados no site oficial do governo² de todos os itens ativos existentes no CATMAS por meio de busca na aba catálogo CATMAS, seguidos da consulta a materiais e serviços.

Foi identificado pela equipe a existência de 2 (dois) materiais semelhantes para o objeto fralda dentro da Classe 8530 - Utensílios para Higiene Pessoal, o que demonstrava a duplicidade do objeto de estudo dentro do catálogo conforme pesquisa que apresentaremos a seguir.

² Disponível em: <<http://www.compras.mg.gov.br/>>. Acesso em: 31 jul. 2021.

O material Fralda (código - 85300144), possuía setenta e um itens de materiais registrados e catalogados no site, enquanto o material Fralda Descartável (código - 85300527) possuía dezoito itens de materiais registrados e catalogados, totalizando oitenta e nove itens de materiais ativos para aquisição no sistema.

Figura 3 – Tela de consulta a materiais ou serviços (anterior a padronização)

Código ▼▲	Nome ▼▲	Natureza de Despesa ▼▲	Grupo	Classe	Item de material ou serviço
85300527	FRALDA DESCARTAVEL/ANTIGO -	MATERIAL CONSUMO	85 - ARTIGOS PARA TOUCADOR E HIGIENE PESSOAL	8530 - UTENSILIOS PARA HIGIENE PESSOAL	18
85300144	FRALDA -	MATERIAL CONSUMO	85 - ARTIGOS PARA TOUCADOR E HIGIENE PESSOAL	8530 - UTENSILIOS PARA HIGIENE PESSOAL	71

Fonte: Portal de Compras: <<https://www1.compras.mg.gov.br/n/catalogo/materialservico/>>. Acesso em: 31 jul. 2021.

4.1.3 ANÁLISE DOS DADOS - IDENTIFICAÇÃO DOS PROBLEMAS E FRAGILIDADES NO CATMAS

A terceira etapa do estudo se deu com a análise dos oitenta e nove descritivos de itens de materiais quanto à estrutura do conjunto de características básicas (PDM). Nessa etapa, a equipe identificou diversos problemas e fragilidades sendo listadas as observações encontradas pela equipe, por material, conforme exposto abaixo:

- O Material *fralda descartável* – código – 85300527 possuía dezoito itens de materiais (conforme Tabela do anexo A). A sua estrutura do PDM era descrita da seguinte forma:

material - tipo: característica – tamanho: característica 02 – uso: característica 03 – modelo: característica 04.

- Com a análise desse material, o grupo identificou que os materiais foram construídos no Catálogo seguindo uma estrutura minimamente padronizada, porém possuíam características “fracas”; não havia duplicidade de registros e os itens não possuíam marcas comerciais vinculadas aos seus descritivos.

- O Material *fralda* – código – 85300144 possuía 71 (setenta e um) itens de materiais (conforme tabela do anexo B). A sua estrutura do PDM era descrita pelo: **material - tipo: característica 01 – tamanho: característica 02 – uso: característica 03.**

Seus itens de materiais possuíam características descritas de forma não padronizadas; possuíam características “fracas”, os descritivos apresentavam várias duplicidades de registros e os itens cadastrados possuíam marcas comerciais vinculadas.

Após o levantamento dos dados, a equipe fez uma análise crítica sobre a utilização desses itens nos processos de compra dos órgãos. A utilização de itens com PDMs fracos ou características muito genéricas levava à aquisição pelos órgãos de produtos de baixa qualidade e processos licitatórios com altos índices de impugnações ou solicitações de esclarecimentos pelos fornecedores participantes. Para exemplificar tal fragilidade, segue abaixo a relação de três itens de materiais cadastrados no Material Fralda (código – 85300144):

- 001031724 - Fralda - tipo: descartável; tamanho: GG; uso: adulto geriátrico;
- 001629107 - Fralda - tipo: descartável, incontinência severa (urinaria/fecal); tamanho: EG; uso: geriátrica, adulto;
- 000565482 - Fralda - tipo: descartável; tamanho: EG; uso: geriátrica.

Outro problema identificado pelo grupo foi a existência de vinte e sete códigos de itens de materiais duplicados. Foi pontuado pela equipe que esses itens de materiais se encontravam ativos para utilização em processos licitatórios, o que poderia incorrer na aquisição de um mesmo objeto ou item de material por órgãos distintos podendo levar à homologação de itens iguais a preços diferentes. Tal problemática pode ser exemplificada com os itens abaixo descritos, os três itens de materiais representam o mesmo objeto escritos de forma diferentes no CATMAS:

- 001514946 - Fralda - tipo: descartável; tamanho: G; uso: diurno;
- 001391461 - Fralda - tipo: descartável; tamanho: G (peso entre 70 a 90kg); uso: geriátrico;
- 000428264 - Fralda - tipo: descartável; tamanho: G, acima de 70kg; uso: geriátrico/adulto.

Foram detectados também vários descritivos que apresentavam marca vinculada, sendo trinta e dois itens de materiais com essas características. Esses itens foram criados no catálogo exclusivamente para o atendimento a demandas judiciais do Núcleo de Judicialização em Saúde (NJS), no qual as decisões judiciais e relatórios médicos determinavam a marca comercial do produto.

- 001307231 - Tipo: Descartável Bigfral; Tamanho: XG; Uso: adulto;
- 001441752 - Tipo: Geriátrica Tena; Tamanho: Grande; Uso: diurno;
- 001307258 - Tipo: Descartável Adultcare; Tamanho: M; Uso: geriátrica.

Assim, após a análise do grupo, verificou-se que os itens existentes no catálogo apresentavam diversos problemas e fragilidades estruturais que não seriam solucionados apenas com a revisão do PDM, o que desencadeou na necessidade de reformular o conjunto de características dos itens do material Fralda Descartável, atentando para um alinhamento das diversas necessidades dos órgãos às características trazidas pelo mercado e às legislações vigentes sobre o material.

4.1.4 PADRONIZAÇÃO DO MATERIAL FRALDA DESCARTÁVEL NECESSIDADE DOS ÓRGÃOS VERSUS ANÁLISE DO MERCADO

Um bom descritivo é aquele que especifica critérios objetivos para nortear a avaliação do material e estabelece informações técnicas relevantes.

Vecina e Ferreira (2021) apontam que, para padronizar um item, é necessário elaborar uma especificação técnica detalhada do material, pois ela representará o objeto que se deseja adquirir. A padronização de materiais consiste na organização do cadastro com a finalidade de auxiliar na identificação e registro de elementos por meio de uma forma estruturada. Sua finalidade é identificar e descrever corretamente os elementos, excluindo, assim, possíveis duplicidades.

Para Gomes (2010), padronizar é um meio de assegurar qualidade e, normalmente, resulta em redução de custos. A padronização das descrições dos materiais conduz à redução da variedade de materiais utilizados na administração pública e, por consequência, resulta em simplificação do controle dos estoques, em diminuição do espaço dos almoxarifados e em diminuição dos custos de estocagem, tais como o custo do armazenamento físico, do manuseio da distribuição e da obsolescência. Ainda de acordo com o autor, outro fator importante da padronização é a análise e as pesquisas sobre o mercado, isto é, deve-se dar preferência às características agregadas aos materiais que sejam facilmente encontrados no mercado.

Pensando nessa importância, o grupo condutor promoveu uma reunião com fornecedores para verificação e análise técnica dos produtos no mercado. Sendo assim, a

equipe fez um levantamento acerca dos principais valores apresentados pelas empresas em relação às características de seus produtos.

Após essa etapa, a equipe multidisciplinar se reuniu com o grupo condutor a fim de apresentar as demandas específicas de cada órgão participante.

Um dos pontos levantados pelos profissionais da rede hospitalar foi a ineficácia da absorção das fraldas anteriormente adquiridas nos processos licitatórios, fazendo com que as equipes utilizassem mais de uma fralda na assistência, simultaneamente, no mesmo usuário.

Outro ponto levantado foi quanto à necessidade de aquisição de fraldas para uma faixa etária específica, sendo exemplificado os pacientes prematuros pela rede hospitalar e os pacientes com demanda judicial da fralda juvenil, como demandas específicas dos órgãos hospitalares e do Núcleo de Judicialização em Saúde (NJS).

O NJS apresentou a complexidade das suas demandas para o cumprimento judicial em que os juízes deferem ações judiciais com vinculação de marcas comerciais. A equipe pontuou a importância de conhecer as características desses produtos, demandados judicialmente, para que os descritivos possam ser desvinculados às marcas, porém atendendo às características técnicas solicitadas conforme decisão judicial.

Assim, visando atender às necessidades dos órgãos em consonância com o mercado e as legislações sanitárias vigentes - Resolução - RDC nº 142, de 17 de março de 2017, foram levantadas as características técnicas do material pela equipe multidisciplinar, sendo elas:

- 1) Tamanho: a equipe discutiu sobre qual seria o melhor critério para definição de tamanho, dentre peso, cintura e as faixas definidas pelo mercado (PP, P, M, G, GG, XGG), e conforme as demandas internas dos órgãos;
- 2) Absorção: foi debatida a melhor maneira de definir a capacidade de absorção das fraldas, visando evitar o uso de mais de uma unidade ao mesmo tempo. Dentro dessa discussão, as faixas mercadológicas sobre o tipo de incontinência foram estudadas pelo grupo (incontinência leve, moderada, intensa e severa) além das características existência de barreiras laterais antivazamento, gel absorvente e canal de distribuição.
- 3) Inibidor de odor: a característica foi tratada pela equipe, mas não foi tratada como um fator indispensável para a utilização nos descritivos das fraldas.
- 4) Fragrância: a equipe informou que os órgãos hospitalares não adquirem fraldas infantis com perfume, devido à possibilidade de reação alérgica no contato com a pele do bebê. Contudo, para as fraldas adultas, esse critério não foi pontuado como relevante.

5) Indicador de umidade: a característica foi tratada e estudada pela equipe.

Por fim, foi proposto o PDM para o *material fralda descartável*, considerando todas as necessidades acima mencionadas.

4.1.5 ELABORAÇÃO DO NOVO PDM

Os valores definidos para as características do PDM após consolidação do estudo acerca do material foram:

- Faixas etárias: infantil, juvenil e adulto;
- Modelo: tradicional ajustável, tradicional unissex e noturna; com indicador de umidade (Essa característica foi considerada relevante na avaliação da equipe técnica uma vez que a presença dessa característica possibilita orientar a equipe quanto ao limite máximo de uso da fralda até a realização da próxima troca);
- Capacidade de Absorção: leve, moderada, intensa a severa, severa e alta;
- Tamanho: prematuro, PP/RN, Juvenil, P, M, G, GG/EG/XG e XGG/XXG;
- Cintura:

Adulto)

P: 40-80

M: 70-140

G: 80-150

GG/EG/XG: 110-165

Juvenil)

J: 40-72

Infantil unissex)

não se aplica, ajustável.

- Peso:

Adulto)

P: 20-50 kg

M: 40-80 kg

G: 70-90 kg

GG/EG/XG: acima de 90kg

Juvenil)

J: 20-33 kg

Infantil unissex)

Prematuro: até 02 kg

PP/RN: 02-05 kg

P: até 06 kg

M: 05-10 kg

G: 09-13 kg

GG: 13-15 kg

XGG/XXG: acima de 14 kg

- Proteção antivazamento: barreira lateral alta e com barreira lateral e dupla camada absorvente; previne vazamentos de materiais;
- Canal de distribuição – difusor de líquidos; presença de canais de distribuição no núcleo absorvente da fralda para a distribuição rápida da urina, reduzindo o tempo de contato da urina com a pele;
- Formato e Núcleo: formato e núcleo anatômico; oferece ajuste adequado ao corpo; permitindo movimentos do corpo;
- Composição básica do núcleo: celulose e gel superabsorvente; Gel distribuído uniformemente pela fralda para promover alta absorção do líquido mantendo a pele seca e saudável.
- Acabamento Interno: Não tecido - Toque suave/macio, tipo algodão;
- Elástico: Nas pernas;
- Inibidor de Odor: sim; possui produtos que neutralizam os odores durante o uso da fralda;
- Fita adesiva: reposicionável sem perda de aderência; larga e reposicionável sem perda de aderência – permite melhor ajuste ao corpo e possibilita abrir e fechar a fralda conforme necessário;
- Hipoalergênica: para o contato com a pele - dermatologicamente testado, sem fragrância.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O planejamento de compras é uma condição necessária à eficiência da gestão de materiais, que se resume em conciliar a prática do preço econômico com a obtenção de um

bem de qualidade. Uma vez planejada e identificada a real necessidade, o mecanismo para iniciar um processo de compras passa a ser a definição do objeto.

Considerando que a descrição mensurável e suficientemente completa do objeto é muito importante, pois dela resultará a conformidade das propostas e todas as consequências decorrentes; o catálogo é o instrumento que estabelece o elo entre a demanda dos órgãos públicos e a oferta dos fornecedores, sem que haja o chamado ruído de comunicação.

O processo de padronização descrito neste trabalho, pode se tornar uma alavanca de valor para que o Estado obtenha os seguintes benefícios econômicos e operacionais: redução dos erros de recebimento dos produtos em estoque; diminuição dos gastos com perdas, obsolescências, faltas e excessos nos estoques; aumento da qualidade no processo de catalogação; redução de erros nas especificações, retrabalhos, reclamações e conflitos com os órgãos no planejamento e execução de atas de RP; além de identificar oportunidades de melhorias nos processos de compra dos objetos.

Com a padronização do *material fralda descartável*, houve uma redução no número de itens de materiais ativos para a aquisição passando de oitenta e nove para vinte e quatro itens de materiais no CATMAS (Figura 4). Além da redução numérica, os descritivos foram aprimorados, sem direcionamentos ou ambiguidades e compatíveis com o mercado atual e as legislações vigentes.

Figura 4 – Tela de consulta a materiais ou serviços (após a padronização)

Código ▼▲	Nome ▲	Situação ▼▲	Natureza de Despesa ▼▲	Grupo	Classe	Item de material ou serviço
85300144	FRALDA -	Suspenso para compra	MATERIAL CONSUMO	85 - ARTIGOS PARA TOUCADOR E HIGIENE PESSOAL	8530 - UTENSILIOS PARA HIGIENE PESSOAL	71
85300543	FRALDA DESCARTAVEL -	Ativo	MATERIAL CONSUMO	85 - ARTIGOS PARA TOUCADOR E HIGIENE PESSOAL	8530 - UTENSILIOS PARA HIGIENE PESSOAL	24
85300527	FRALDA DESCARTAVEL/ANTIGO -	Suspenso para compra	MATERIAL CONSUMO	85 - ARTIGOS PARA TOUCADOR E HIGIENE PESSOAL	8530 - UTENSILIOS PARA HIGIENE PESSOAL	18

Fonte: Portal de Compras. Disponível em: < <https://www1.compras.mg.gov.br/n/catalogo/materialservico/> >. Acesso em: 31 jul. 2021

Com a identificação dos problemas e fragilidades nos descritivos avaliados pela equipe no catálogo foi possível tratar as características essenciais acerca do objeto levando à suspensão dos elementos já obsoletos e permitindo, assim, uma melhor gestão do cadastro desses materiais pelos gestores do CATMAS.

A formação da equipe multidisciplinar para atuar no processo de padronização propiciou uma maior troca de conhecimentos entre as áreas além de consolidar as informações técnicas relevantes para a padronização dos descritivos que posteriormente foram codificados e catalogados para serem inseridos em planejamentos de compra.

A padronização do material *fralda descartável* possibilitou também maior interação entre os órgãos no planejamento para RP de outros materiais do catálogo. Foi pontuado também pelo grupo condutor e integrantes da equipe multidisciplinar a necessidade de criação de um grupo permanente para a padronização dos demais materiais do CATMAS.

De modo geral, podemos citar como vantagens do trabalho desenvolvido a qualificação da análise dos materiais, a geração de informações eficazes que darão auxílio nas tomadas de decisão, a consulta rápida aos itens cadastrados no CATMAS facilitando o acesso dos usuários ao sistema. A clareza dos descritivos que traz melhor entendimento do fornecedor a respeito do produto e a diminuição dos itens armazenados em estoque, uma vez que possibilita a uniformização dos descritivos e o maior controle de materiais pelos gestores.

A expectativa do grupo após a finalização do estudo foi contribuir para uma maior qualidade das compras públicas do Estado de Minas Gerais, tornando-as mais efetivas. Além disso, a partir desse estudo, o Estado poderá analisar os benefícios da padronização quanto a redução de custos, redução do tempo destinado aos processos de compra, diminuição da quantidade de compras erradas, bem como a de devoluções de mercadorias; possibilitar maior uniformização e controle dos materiais no estoque.

Cabe enfatizar que o conhecimento das demandas de cada órgão e o alinhamento dos mesmos possibilitou não só padronizar o material, mas, também, consolidar os planejamentos de cada órgão. Isso permite planejar as compras centralizando o material *fralda descartável* através do Sistema de Registro de Preços, o que vem se efetuando, desde a data do trabalho (2018) até a presente data (2021), com poucas modificações ou acréscimos ao catálogo, indicando que o trabalho não necessitou de grandes revisões pelo CATMAS.

Concluimos, a partir do estudo realizado entre a equipe, que a padronização do catálogo é fator relevante para o bom planejamento de compras, pois possibilita um grande avanço no departamento logístico através da racionalização da quantidade de itens, podendo garantir qualidade, eficiência e eficácia na gestão de suprimentos, além de auxiliar na promoção de uma política pública de compras efetiva.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Constituição (1998). *Constituição da República Federativa do Brasil*. Brasília, DF: Senado Federal: Centro Gráfico, 1988.

BRASIL. Resolução RDC nº 142, de 17 de março de 2017. Dispõe sobre a regularização de produtos de higiene pessoal descartáveis destinado ao asseio corporal, que compreendem escovas e hastes para higiene bucal, fios e fitas dentais, absorventes higiênicos descartáveis, coletores menstruais e hastes flexíveis. Órgão emissor: ANVISA - Agência Nacional de Vigilância Sanitária. Disponível em: <https://www.in.gov.br/materia/-/asset_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/20833442/do1-2017-03-20-resolucao-rdc-n-142-de-17-de-marco-de-2017-20833350>. Acesso em: 31 jul. 2021.

CAMPOS, E. R.; MBBPB, L; MARTINEZ, M.; MONTICELLI, N.A.M. *Metodologia de gestão por processos*. Edição Revisada. Campinas: UNICAMP, 2007.

CAVALCANTE, B.L.L; LIMA, U.T.S. Relato de experiência de uma estudante de Enfermagem em um consultório especializado em tratamento de feridas. *J Nurs Health*, Capa v. 2, n. 1, p. 94-103, jan./jun. 2012.

CHIAVENATO I. *Iniciação à administração de materiais*. 7. ed. São Paulo: Makroon Books, 1991.

CHIAVENATO, I. *Gestão de materiais: uma abordagem introdutória*. 3. ed. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan; Ed. Manole, 2014.

FARIA, S. S. *Mapeamento do processo de compras públicas: uma ferramenta para gestão de materiais em saúde*. 98 f. Dissertação (Mestrado Profissional em Enfermagem Assistencial) – Escola de Enfermagem Aurora de Afonso Costa, Niterói, 2017.

FERNANDES, J. C. *Administração de material: um enfoque sistêmico*. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1981.

GOMES, A. S. *Padronização das Descrições de Materiais (PDM)*. In: CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA, 3. Brasília, mar. 2010. p. 5-17.

GONÇALVES, P. S. *Administração de materiais: obtendo vantagens competitivas*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.

JACOBSEN, A.L.; NETO, L.M. *Teorias da administração II*. 2. ed. reimp. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração – UFSC, 2012.

LAKATOS, E.A; MARCONI, M.A. *Fundamentos de Metodologia Científica*. Editora Atlas S.A. 5ª Edição. São Paulo. 2003

LIMA, B.Q.L. O uso do poder de compra é uma política eficaz de desenvolvimento sustentável. In: FERRER, F.; SANTANA, J.E. (Coord.) *Compras públicas Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2015. p. 35-39.

LEE, R.G, DALE, B.G. Business process management: a review and evaluation. *Process Management Journal*, v. 4, n. 3, p. 214-225, 1998.

MINAS GERAIS. Decreto Estadual nº 38.946 de 24 de julho de 1997. Dispõe sobre o Sistema Único de Classificação de Material e Serviços na administração direta estadual. Disponível em: <https://www.almg.gov.br/consulte/legislacao/completa/completa.html?tipo=DEC&num=38946&comp=&ano=1997&aba=js_textoOriginal>. Acesso em: 31 jul. 2021.

MINAS GERAIS. Decreto nº 42.873, de 09 de setembro de 2002. Institui o sistema integrado de administração de materiais e serviços do Estado de Minas Gerais - SIAD-MG. Disponível em: <https://www.almg.gov.br/consulte/legislacao/completa/completa.html?tipo=DEC&num=42873&comp=&ano=2002&aba=js_textoOriginal>. Acesso em: 31 jul. 2021.

MINAS GERIAIS. Decreto nº 47.337, de 12 de janeiro de 2018. Dispõe sobre a organização da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão. Disponível em: <<https://www.almg.gov.br/consulte/legislacao/completa/completa-nova-min.html?tipo=DEC&num=47337&comp=&ano=2018&texto=original>>. Acesso em: 31 jul. 2021.

SQUEFF, F. D. O poder de compras governamental como instrumento de desenvolvimento tecnológico: o caso brasileiro. *Textos para discussão do IPEA*, Brasília, 2014. Disponível em: <http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=21116>. Acesso em: 31 jul. 2021.

TERRA, A. C. P. Compras públicas inteligentes: Uma proposta para a melhoria da gestão das compras governamentais. *Revista de Gestão Pública*, Distrito Federal, v. 1, n. 1, p. 46-70, 2018.

VECINA N. G, FERREIRA J.W.C. Administração de materiais para sistemas locais de saúde. In: FONSECA A.F., Pereira I.B. (Org.). *Textos de apoio em administração*. Rio de Janeiro: FIOCRUZ, 2001. p. 117-158.

VIANA, J.J. Administração de materiais: um enfoque prático. São Paulo: Atlas, 2012.

ANEXO A – TABELA FRALDA DESCARTÁVEL – ANTIGO - 85300527

Fralda Descartável - Antigo 85300527					
Item	SIAD	Tipo	Tamanho	Uso	Modelo
1	001566890	Geriátrica	P	Diurno	Tradicional
2	001566903	Geriátrica	M	Diurno	Tradicional
3	001566911	Geriátrica	G	Diurno	Tradicional
4	001566920	Geriátrica	EG/XG	Diurno	Tradicional
5	001566938	Geriátrica	P	Noturno	Tradicional
6	001566946	Geriátrica	M	Noturno	Tradicional
7	001566962	Geriátrica	G	Noturno	Tradicional
8	001566989	Geriátrica	EG/XG	Noturno	Tradicional
9	001566997	Geriátrica	P	Diurno/Noturno	Roupa Íntima
10	001567012	Geriátrica	M	Diurno	Roupa Íntima
11	001567020	Geriátrica	G	Diurno	Roupa Íntima
12	001567039	Geriátrica	EG/XG	Diurno	Roupa Íntima
13	001567047	Juvenil	Único	Diurno/Noturno	Tradicional
14	001567063	Infantil	P	Diurno/Noturno	Tradicional
15	001567080	Infantil	M	Diurno/Noturno	Tradicional
16	001567098	Infantil	G	Diurno/Noturno	Tradicional
17	001567101	Infantil	EG/XG	Diurno/Noturno	Tradicional
18	001567128	Infantil	XXG/SXG	Diurno/Noturno	Tradicional

ANEXO B – TABELA FRALDA – ANTIGO -85300144

Fralda 85300144					
Item	SIAD	Tipo	Tamanho	Uso	Marca/Modelo
1	001157167	Descartável	P, até 5kg	Infantil	Sem marca
2	001157051	Descartável	M	Infantil	Sem marca
3	001157159	Descartável	G, para criança acima de 10kg	Infantil	Sem marca
4	001564951	Descartável	EG/XG	Pediátrico	Sem marca
5	001554506	Calça, Descartável, Contingência dupla (Urina/Fecal)	Prematuro 01, abaixo de 800g	Recém-nascido prematuro extremo	Sem marca
6	001554492	Calça, Descartável, Contingência dupla (Urina/Fecal)	Prematuro 02, com peso entre 801g e 1300g	Recém-nascido prematuro extremo	Sem marca
7	001554514	Calça, Descartável, Contingência dupla (Urina/Fecal)	Prematuro 03, com peso entre 1301g e 1600g	Recém-nascido prematuro extremo	Sem marca
8	001024108	Calça, descartável	PP, abaixo de 2,5kg	Neonatal	Sem marca
9	000428299	Calça, descartável	P, até 05 kg	Pediátrico, infantil	Sem marca
10	000493597	Calça, descartável	P	Infantil	Sem marca
11	000428302	Calça, descartável	M, 05kg a 10kg	Pediátrico, infantil	Sem marca
12	000493600	Calça, descartável	M	Infantil	Sem marca
13	000428310	Calça, descartável	G, acima de 10kg	Pediátrico, infantil	Sem marca
14	000493619	Calça, descartável	G	Infantil	Sem marca
15	000493627	Calça, descartável	EG	Infantil	Sem marca
16	001129929	Calça, descartável	GG	Infantil	Sem marca
17	001139479	Calça, descartável	XXG	Infantil, Fraldas Adulto/Geriátrica	Sem marca
18	001514229	Descartável	M	Diurno	Sem marca
19	001566318	Descartável	M	Geriátrica unissex, fluxo intenso	Sem marca
20	001514946	Descartável	G	Diurno	Sem marca
21	001391461	Descartável	G (Peso entre 70 a 90kg)	Diurno, geriátrico	Sem marca
22	000428264	Descartável	G, acima de 70kg	Geriátrico/Adulto	Sem marca
23	001469789	Descartável	Grande	Geriátrico Noturno	Sem marca
24	001629123	Descartável, incontinência severa (Urinária/Fecal)	G	Geriátrico, Adulto	Sem marca
25	001031724	Descartável	GG	Adulto, geriátrico	Sem marca
26	001629107	Descartável, incontinência severa (Urinária/Fecal)	EG	Geriátrica, Adulto	Sem marca
27	000565482	Descartável	EG	Geriátrica	Sem marca
28	001159909	Descartável uso adulto	XG, peso acima de 90 kilos	Geriátrica	Sem marca
29	001357395	Descartável	Extra Grande, peso 90 a 110 kg	Geriátrica	Sem marca
30	001359568	Descartável	Super Extra Grande (EXG)	Adulto	Sem marca
31	000591955	Calça, descartável	P	Geriátrica	Sem marca
32	001279793	Calça, descartável	M	Geriátrica, noturna	Sem marca
33	000428280	Calça, descartável	M, entre 40kg a 70kg	Geriátrico, Adulto	Sem marca
34	000304670	Calça, descartável	M	Geriátrica	Sem marca
35	000304735	Calça, descartável	G	Geriátrica	Sem marca
36	001537776	Roupa Íntima	Grande/Extragrande	Geriátrica	Sem marca
37	001258567	Calça, descartável	EG, acima de 90 kg	Geriátrico/Adulto	Sem marca

Item	SIAD	Tipo	Tamanho	Uso	Marca/Modelo
38	000304760	Calça, Descartável	EG	Geriátrica	Sem marca
39	001418688	Descartável - Bigfrol Plus	Pequeno	Geriátrica	Bigfrol plus
40	001278592	Descartável	Juvenil	Juvenil	Bigfrol plus
41	001307240	Descartável - Bigfrol Plus	M	Geriátrica	Bigfrol plus
42	001307673	Descartável - Bigfrol	M	Adulto	Bigfrol plus
43	001307126	Descartável - Bigfrol	G	Adulta	Bigfrol plus
44	001307169	Descartável - Bigfrol Plus	G	Geriátrica	Bigfrol plus
45	001441841	Geriátrica - Bigfrol	Tamanho XG	Noturno	Bigfrol plus
46	001307231	Descartável - Bigfrol	XG	Adulto	Bigfrol plus
47	001329472	Descartável - Bigfrol Plus	XG	Geriátrico	Bigfrol plus
48	001358219	Descartável - Biofrol Premium Diurna	Grande	Geriátrica	Biofrol Premium
49	001307177	Descartável - Biofrol	G	Geriátrica	Biofrol
50	001418700	Descartável - Biofrol Confort Plus	Grande	Geriátrica	Biofrol Confort plus
51	001437003	Descartável Geriátrica - Biofrol Premium	Extra Grande	Diurno e Noturno	Biofrol Premium
52	001308467	Descartável - Biofrol	M	Adulto	Biofrol
53	001307150	Descartável - Biofrol Premium Noturna	G	Adulta	Biofrol Premium
54	001441752	Geriátrica - Tena	Grande	Diurno	Tena
55	001095803	Fralda Adulto - Tipo Roupa Íntima/Plenitude Active	Pequeno/Médio	Descartável	Plenitude Active
56	001436619	Descartável - Masterfrol	Médio	Geriátrica, noturna	Masterfrol
57	001426877	Descartável - Cotidian	Grande	Geriátrica, noturno	Cotidian
58	001307134	Descartável - Natural Master Premium	G	Adulta	Naturam Master Premium
59	001482475	Descartável Geriátrica - Medifrol	Grande	Geriátrico	Medifrol
60	001307258	Descartável - Adultcare	M	Geriátrica	Adultcare
61	001357360	Descartável - Turma da Mônica Soft Touch	XXG	Infantil	Turma da Mônica Soft Touch
62	001357352	Descartável - Pom Pom Top Comfort	Grande	Infantil	Pom Pom Top Comfort
63	001357735	Descartável - Pom Pom	Super Extra Grande (SXG)	Infantil	Pom Pom
64	001307266	Descartável - Pom Pom	G	Infantil	Pom Pom
65	001307274	Descartável - Pom Pom	XG	Infantil	Pom Pom
66	001426168	Descartável - Pampers	Grande	Infantil, Diurno e Noturno	Pampers
67	001397460	Descartável	Grandinhos (Para crianças com peso de 15 a 24kg)	Fralda Infantil	Sem marca
68	001385151	Fralda Infantil Feminina	Super Extra Grande (XXG)	Descartável	Sem marca
69	001418734	Descartável - Personal	XG (Extra Grande)	Infantil	Personal
70	001426869	Descartável - Personal Baby	XG (Extra Grande)	Infantil	Personal Baby
71	001482459	Descartável Geriátrica - Geriamax	Grande	Diurno	Geriamax

ANEXO C – TABELA FRALDA – PADRONIZADO - 85300144

Item	SIAD	Faixa Etária	Modelo	Capacidade de Absorção	Tamanho	Cintura	Peso	Proteção Antivazamento	Canal de Distribuição	Formato e Núcleo	Composição Básica do Núcleo	Acabamento Interno	Elástico	Inibidor de Odor	Fita Adesiva	Hipoalergênica
1	001656384	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	Prematuro	Ajustável	Até 02 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
2	001656392	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	PP/RN	Ajustável	Entre 02 e 05 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
3	001656406	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	P	Ajustável	Até 06 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
4	001656414	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	M	Ajustável	Entre 05 e 10 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
5	001656422	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	G	Ajustável	Entre 09 e 13 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
6	001656430	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	GG/EG/XXG	Ajustável	Entre 12 e 15 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
7	001669877	Infantil	Tradicional Unissex	Alta	XXG	Ajustável	Acima de 14 kg	Com barreira lateral alta	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
8	001656317	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Leve	P	Entre 40 e 80 cm	Entre 20 e 50 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
9	001656325	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Leve	M	Entre 70 e 140 cm	Entre 40 e 80 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
10	001656333	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Leve	G	Entre 80 e 150 cm	Entre 70 e 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância

Item	SIAD	Faixa Etária	Modelo	Capacidade de Absorção	Tamanho	Cintura	Peso	Proteção Antivazamento	Canal de Distribuição	Formato e Núcleo	Composição Básica do Núcleo	Acabamento Interno	Elástico	Inibidor de Odor	Fita Adesiva	Hipoalergênica
11	001669680	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Leve	GG/EG/XG	Entre 110 e 165 cm	Acima de 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
12	001656341	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Moderada	P	Entre 40 e 80 cm	Entre 20 e 50 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
13	001656350	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Moderada	M	Entre 70 e 140 cm	Entre 40 e 80 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
14	001656368	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Moderada	G	Entre 80 e 150 cm	Entre 70 e 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
15	001669699	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Moderada	GG/EG/XG	Entre 110 e 165 cm	Acima de 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
16	001656279	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Intensa a Severa	P	Entre 40 e 80 cm	Entre 20 e 50 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
17	001656287	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Intensa a Severa	M	Entre 70 e 140 cm	Entre 40 e 80 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
18	001656295	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Intensa a Severa	G	Entre 80 e 150 cm	Entre 70 e 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
19	001656309	Adulta	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Intensa a Severa	GG/EG/XG	Entre 110 e 165 cm	Acima de 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
20	001656376	Juvenil	Tradicional ajustável com indicador de umidade	Intensa a Severa	Juvenil	Entre 40 e 72 cm	Entre 20 e 33 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância

Item	SIAD	Faixa Etária	Modelo	Capacidade de Absorção	Tamanho	Cintura	Peso	Proteção Antivazamento	Canal de Distribuição	Formato e Núcleo	Composição Básica do Núcleo	Acabamento Interno	Elástico	Inibidor de Odor	Fita Adesiva	Hipoalergênica
21	001770420	Adulta	Noturna	Severa	P	Entre 40 e 80 cm	Entre 20 e 50 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
22	001770438	Adulta	Noturna	Severa	M	Entre 70 e 140 cm	Entre 40 e 80 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
23	001770446	Adulta	Noturna	Severa	G	Entre 80 e 150 cm	Entre 70 e 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância
24	001770454	Adulta	Noturna	Severa	GG/EG/XG	Entre 110 e 165 cm	Acima de 90 kg	Com barreira lateral e dupla camada absorvente	Difusor de Líquidos	Anatômico	Celulose e gel super absorvente	Não tecido - Toque suave/macio Tipo algodão	Nas pernas	Sim	Larga e reposicionável sem perda de aderência	Dermatologicamente testada e sem fragrância